

FORMATION AUX COMPTABILITÉS ÉCOLOGIQUES PRINTEMPS 2022

DOSSIER DU PARTICIPANT

Image : © iStock



EN PARTENARIAT AVEC



novethic



Campus
de la Transition

ÉCONOMIE - ÉCOLOGIE - HUMANISME



La formation aux comptabilités écologiques conçue par TEK4life et Kairos Accompagnement et recherche qui vous est proposée vise à comprendre, cartographier, appréhender la transformation en cours du monde de la comptabilité face aux dérèglements climatiques.

Elle présentera les nouveaux cadres et de nouveaux outils de gestion socio-écologiques, les réglementations qui obligent le monde économique à passer « en régime de soutenabilité », les outils aptes à appréhender et réintégrer le capital naturel dans les comptes des entreprises et les modèles de comptabilité écologique en émergence. Le parcours est organisé en 3 sessions : 22 avril, 13 mai, 17 juin 2022, et il se déroule à Ground Control, 81 rue du Charolais, 75012. Il permet de recueillir les informations des meilleurs experts, de les interroger et de vous approprier les sujets par des ateliers coordonnés par Kairos Accompagnement et recherche.

DE QUOI PARLE-T-ON ?

Alors que les risques bioclimatiques mettent en tension les organisations, la capacité à rendre compte des performances environnementales et sociales devient stratégique. Au-delà de la responsabilité sociale des entreprises (RSE), il s'agit de faire de la protection des équilibres écosystémiques, une condition de toute activité, de toute entreprise. Le monde politique - Europe en tête - est d'ailleurs en train de fonder une nouvelle conformité (par les nombreuses législations liées au Green deal) que l'on peut résumer par l'injonction : Mettez-vous en adéquation avec la trajectoire écologique, sinon justifiez l'écocide.

Concevoir une comptabilité socio-environnementale – qui n'est pas seulement focalisée sur le maintien du capital financier – implique de déterminer ce qui compte, ce que l'on veut conserver et comment. Emergent ainsi les notions de capital naturel, de biodiversité, de résilience, de liens sociaux...

Les défis sont nombreux pour traduire en langage comptable les valeurs à conserver dans un bilan où les capitaux ne sont pas substituables. La comptabilité est invitée à évoluer pour attester que les entreprises sont viables (et non plus seulement solvables). Il s'agit de limiter les risques et d'orienter les investissements vers de nouvelles chaînes de valeur, compatibles avec l'entretien des biens communs.

RESSOURCES GÉNÉRALES

Ouvrages :

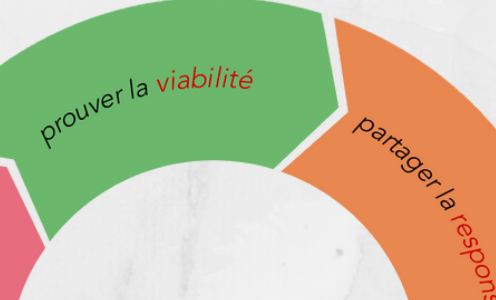
- *Révolution comptable, Pour une entreprise écologique et sociale*, Jacques Richard, en collaboration avec Alexandre Rambaud, Les éditions de l'atelier, 2020
- *Comptabilité et développement durable*, Jacques Richard, Economica, 2012
- *Quelles normes comptables pour une société du commun?*, Edouard Jourdain, Editions Charles Leopold Mayer, 2018

Vidéos :

- TEDx de Sophie Danlos : moderniser la comptabilité : un enjeu de développement durable
- On passe à l'acte & ComptaDurable, interview de Jacques Richard

Articles :

- Pas de transition écologique sans transformation comptable, par Alexandre Rambaud, Clément Féger, JP Karsenty et D. Browaeys, UP Magazine, 6 février 2019
- Pourquoi comptables et services financiers vont devoir changer leur manière de compter, par Dorothée Browaeys dans L'ADN 13 novembre 2019.
- Soyons comptables du vivant face aux générations futures, par Dorothée Browaeys, UP'Magazine, 28 août 2019
- Rendre les entreprises compatibles avec la préservation de la biodiversité et du climat, Tribune collective, Le Monde, 17 septembre 2020
- Une révolution comptable pour rendre compte d'un nouveau contrat avec la nature, par Clément Féger, Alexandre Rambaud, Harold Levrel, Le Monde, 19 juillet 2020
- Et si la comptabilité devenait le moteur de la transition écologique? par Houda Affes et Waqas Salam, The Conversation, 7 février 2022

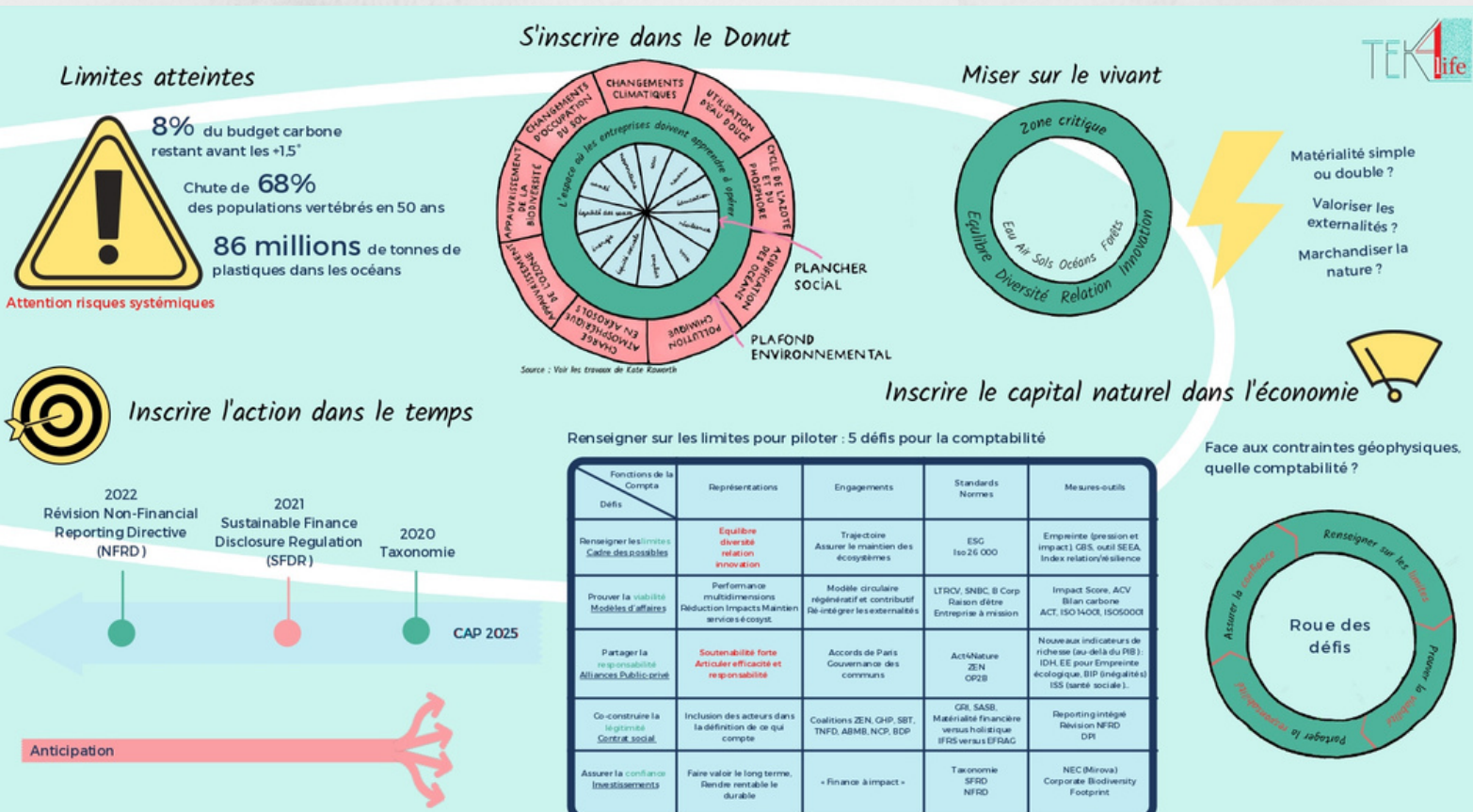


LA ROUE DES DÉFIS

- renseigner sur les limites
- prouver la viabilité
- partager la responsabilité
- co-construire la légitimité
- assurer la confiance

Les 5 défis :

- **Renseigner sur les limites** : Structurer l'information selon les limites biophysiques pour piloter la transition des organisations et réduire leur exposition aux risques ;
- **Prouver la viabilité** : Utiliser la comptabilité multi-capitaux des organisations pour attester de la viabilité de leurs modèles d'affaires ;
- **Partager la responsabilité** : Engager des coopérations public - privé et citoyennes afin de garantir le renouvellement des richesses communes ;
- **Co-construire la légitimité** : S'appuyer sur le jeu démocratique pour réaliser des choix légitimes de référentiels, de standards et de normes ;
- **Assurer la confiance** : Etablir les boussoles pour drainer l'investissement vers des choix favorables aux socio-écosystèmes sur le long terme.



1ÈRE SESSION : 22 AVRIL 2022

Déroulé de la session

9h – 9h10 Introduction

9h10 – 9h20 Icebreak Biodiversité

9h20-10h45 Se situer dans la biosphère

9h20-9h45 : **Dorothee Browaeys**, présidente de TEK4life :

Réinsérer nos activités dans le vivant, les limites planétaires

Tous les repères ont changé dans l'Anthropocène : les limites biogéophysiques obligent à entrer en "régime de soutenabilité" : quelles conséquences, quels besoins, quelles organisations nouvelles ? Comment adopter une démarche comptable pour guider la transition et contribuer au maintien des écosystèmes ?

9h45-10h10 : **Stéphane Trébucq** Professeur en sciences de gestion de l'Université et IAE de Bordeaux. Titulaire de la Chaire capital humain et performance globale

Mesurer et réintégrer dans les comptes les impacts négligés, organiser un "pilote par les empreintes". *Comment cerner les impacts, les coûts cachés, les rendre lisibles dans les tableaux de bord (bilan écologique et social, bilan monétaire, comptabilités augmentée)*

10h10-10h35 : **Maud Gaudry**, Co-directrice de la soutenabilité chez Mazars

Les réglementations comme système d'alignement pour réinventer la notion de performance

La Révolution réglementaire en cours : CSRD, SFDR, Taxonomie, Labels verts... Comment décrire ces nouveaux cadres pour des pratiques économiques écocompatibles ? Quels défis posent-ils du côté des outils à mettre en œuvre ?

10h45 Pause

11h - **Atelier 1** : introduit par **Valérie Brunel**, directrice de Kairos Accompagnement et recherche

Les coûts cachés : Comment les ré-intégrer dans les cadres économiques pour assurer le maintien des équilibres socio-écologiques ?

12h10 Ce que je retiens : partage avec ses pairs dans la salle

12h25 Conclusion / Information prochaines sessions

Ressources de la 1ère session

- L'urgence du vivant, vers une nouvelle économie, Dorothee Browaeys, Les Pérégrines, 2018
- L'entreprise contributive, Fabrice Bonnifet et Céline Puff Ardichvili, Dunod 2021
- Reconsidérer la richesse, Patrick Viveret, L'aube 2005
- Où atterrir ? Comment s'orienter en politique, Bruno Latour, 2019
- Constituer une culture commune en temps de crise, Conversation avec Pierre Charbonnier
- Aux quatre vents du monde. Petit guide de navigation sur l'océan de la mondialisation, Mireille Delmas Marty, Le Seuil, 2016



Se situer dans la biosphère

- Quels besoins de nouveaux cadres et de nouveaux outils de gestion socio-écologiques ?
- Comment intégrer les coûts cachés et les nouvelles valeurs de maintien des écosystèmes ?
- Comment la réglementation et les financiers poussent à muter vers un alignement pour la soutenabilité ?



Place à la mesure !

- *Comment appréhender et réintégrer le capital naturel dans les comptes des entreprises ?*
- *Quels outils ajustés aux finalités de transition pour baisser les impacts et contribuer aux communs ?*
- *Comment la performance écologique peut-elle générer de la valeur ?*

**Ressources de la 2ème session**

- Guide WWF : Capital naturel et stratégies des organisations : une visite guidée des outils.
- Le Lab Capital naturel du WWF en partenariat avec la Chaire de Comptabilité écologique
- Capital naturel, de la théorie à la pratique, Les Echos, 17 juin 2021
- Vers une comptabilité du capital naturel, 19 août 2021
- Mesurer la valeur de la nature avant qu'il ne soit trop tard, Elliot Harris
- Capital naturel et durabilité, OCDE
- Et si les chiffres ne disaient pas toute la vérité, Valérie Charolles, Fayard, 2008

Déroulé de la session

9h – 9h10 Intro / organisation/ rappel programme

9h10 – 9h20 Icebreak Interdépendance

9h20- 10h45 Place à la mesure

9h20-9h50 : **Antoine Vallier**, expert métriques environnementales, ex CDC Biodiversité

Panorama des métriques Capital naturel

Quels sont les outils pour appréhender la biodiversité, les impacts induits par les activités de l'entreprise, les risques pour le business de la perte de rendement agro ou de services écosystémiques ? Comment mener une évaluation de l'empreinte socio-écologique pour piloter des actions de maintien des fonctions de la biosphère ? Quels retours d'expériences en réponse aux obligations réglementaires (Taxonomie, SDRD, article 29...) ?

9h50-10h20 : **Delphine Gibassier**, Professeur associée en management à Audencia Business School, directrice de la Chaire Performance globale multi-capitaux

Approches de comptabilité intégrée à partir des limites planétaires.
L'exemple de l'outil LIFTS : principe, avantages et limites.

10h20-10h40 : **Cécile Ezvan**, professeur associé à Excelia, RSE et éthique des affaires.

Le RCI, Index relationnel

La proposition d'un Index de qualité relationnelle pour cerner la richesse des liens, facteur de résilience biologique et sociale.

10h45 Pause

11h – Atelier 2 : introduit par **Valérie Brunel**, directrice de Kairos Accompagnement et recherche

Et si la nature nous envoyait ses factures ?

Saisir que nos outils/critères de mesures sont des lunettes qui traduisent des valeurs différentes.

Se familiariser avec 3 démarches : mesure d'empreinte, mesure de performance, mesure de relation

Choisir les métriques adaptées à votre objectif.

12h10 Ce que je retiens, partages

12h25 Conclusion / Information prochaine session

3ÈME SESSION : 17 JUIN 2022



Place à l'action !

- Comment intégrer l'extra-financier dans de nouvelles comptabilités « augmentées » ?
- Retours d'expériences et effets transformatifs sur les business models (contributifs, régénératifs...) ?
- Comment les investisseurs peuvent utiliser les bilans comptables pour prouver la viabilité des entreprises ?

Déroulé de la session

9h–9h10 Intro / organisation/ rappel programme

9h10–9h20 Icebreak Mon intention

9h20- 10h45 Place à l'action

9h20-9h45 : **Louis Dupuy**, économiste, spécialiste des questions de soutenabilité environnementale et sociale des entreprises et des territoires à l'APESA (Centre technologique des transitions)

Panorama des comptabilités socio-écologiques en émergence

Comparaison critique (représentations, principes, méthodes, résultats, retours d'expérience)

9h45–10h10 : **Geneviève Ferone-Creuset**, cofondatrice et associée du Cabinet Prophil, Experte de l'évaluation extra financière et de la mesure d'impact, pour les entrepreneurs et les investisseurs

La comptabilité socio-écologique pour la post-croissance

et Laurence Vandaele, vice-présidente du C3D) (sous réserve) : *le Guide ORSE/OREE/ C3D publié en nov 2021*

10h10-10h35 : **Anne-Catherine Husson**, directrice de Novethic

Les financiers à la recherche de boussole pour vérifier la viabilité de leur portefeuille.

10h45 Pause

11h – **Atelier 3** : Séquence Expérimentation, introduit par **Valérie Brunel**, directrice de Kairos Accompagnement et recherche

Intégration comptable (scénario) des dimensions écologiques et sociales.

Sur la base d'un panorama des modèles comptables alternatifs présentés (Care, Lifts, compta universelle...) l'exercice propose de vous guider vers l'expérimentation comptable et vous invitant à vous poser les bonnes questions et en vous présentant les étapes clés pour se mettre en route.

12h10 Ce que je retiens – ce que je vais en faire – partage avec ses pairs dans la salle

12h25 Conclusion / Information prochaines sessions



Ressources de la 3ème session

- Entreprises et Post-croissance ; réinitialiser nos modèles économique, comptables et de gouvernance, étude publiée par Prophil le 10 nov. 2021.
- La comptabilité intégrée : un outil de transformation de l'entreprise à la portée de tous, guide réalisé par le GT Comptabilité mis en place entre le Collège des Directeurs Développement Durable (C3D), l'ORSE et le réseau OREE et publié le 16 novembre 2021
- Livre blanc DFCG-OEC Integration financière et comptabilités socio-environnementales, publié en mars 2021
- Cartographie des acteurs, des enjeux et des controverses d'une comptabilité multi-capitaux pour l'Anthropocène, TEK4life, mars 2021

Approche CARE

- Webinaire 1er février 2022 Retour d'expérience CARE en PACA
- Principes de la méthode CARE
- Méthode Care, présentée par le Endrix.
- Découvrir la comptabilité en triple capital, par Dominique Ioos, Fermes d'avenir

